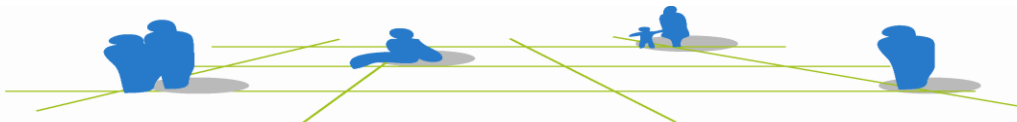


VERBALE ASSEMBLEA DEI SINDACI	Data:	28/09/2022
	Ora inizio:	18.30
	Ora fine:	21.00
	Sede:	Comune di Meda Sala PGT (1°piano) Piazza Municipio, 4 - Meda

	Nome e cognome	Ente	Firma
PRESENZE	Daniela Morisi	Comune di Barlassina	DELEGA CAPELLI
	Antonio Magnani	Comune di Ceriano Laghetto	ASSENTE GIUSTIFICATO
	Oriano Campi	Comune di Cogliate	DELELGA ZANI
	Adriano Corigliano	Comune di Giussano	PRESENTE
	Giuseppe Zani	Comune di Lazzate	PRESENTE
	Marco Boffi	Comune di Lentate sul Seveso	PRESENTE
	Alessia Villa	Comune di Meda	PRESENTE
	Laura Capelli	Comune di Seregno	PRESENTE
	Antonina Fiorillo	Comune di Misinto	PRESENTE
	Michele Zuliani	Comune di Seveso	ASSENTE GIUSTIFICATO
	Emanuela Danili	Ufficio di Piano	PRESENTE
	Andrea Bagarotti	Ufficio di Piano	PRESENTE
	Linda Cossa	Soc. Avanzi	PRESENTE
	Giulia Alberio	Soc. Avanzi	PRESENTE



piano di zona ambito di seregno

DISCUSSIONE PUNTO 1. ODG

Aggiornamenti percorso per la creazione dell'Agazia per l'Abitare dell'Ambito di Seregno: pianificare, programmare, gestire le politiche abitative d'Ambito.
Presentazione Società Avanzi – Sostenibilità per Azioni

Le Dott.sse Linda Cossa e Giulia Alberio della Società Avanzi incarica dall'Ambito per la realizzazione di un percorso funzionale alla realizzazione dell'agenzia per l'Abitare di Ambito, sono state invitate alla presentazione del percorso fino ad oggi realizzato dai tecnici dei nostri Comuni. I contenuti sono stati descritti con l'ausilio di alcune slide, successivamente inviate ai componenti l'AdS, che qui si sintetizzano:

OBIETTIVI del percorso

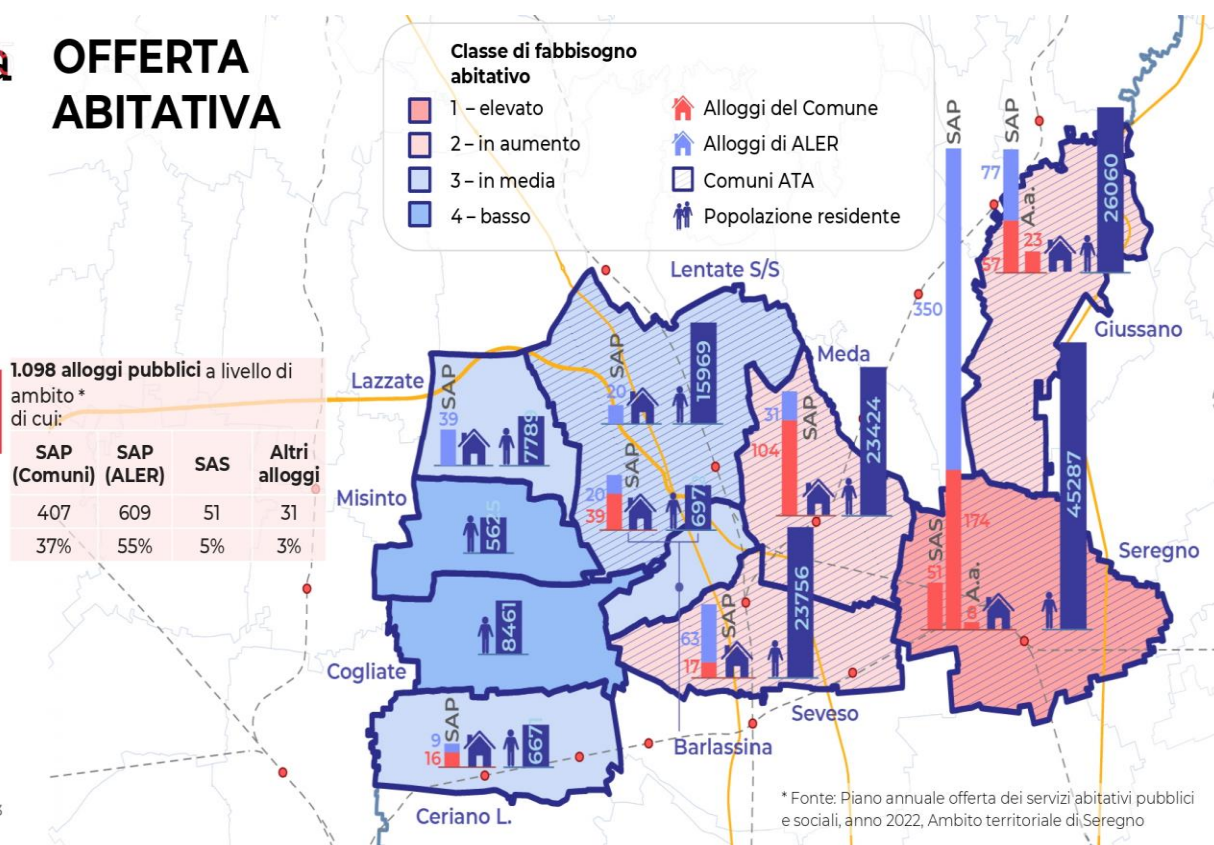
- Mettere a punto nuove strategie di programmazione e gestione delle politiche della casa d'ambito attraverso la progettazione, costituzione e l'attivazione di un'Agazia per l'Abitare.
- Favorire un percorso di crescita e autonomia del Distretto sui temi dell'abitare in una prospettiva di apprendimento e sviluppo di nuove competenze.

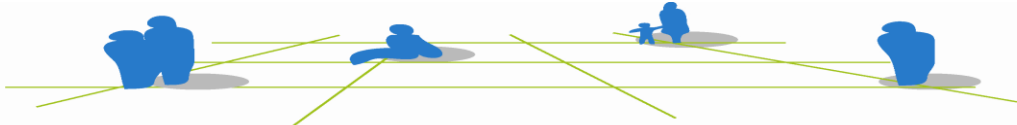
Perché un'AGENZIA PER L'ABITARE

Strumento per la progettazione e l'attuazione delle politiche abitative, definisce strategie e programmazione dell'offerta integrata di abitare sociale, promuove iniziative e modelli sperimentali di abitare sociale, promuove un lavoro di rete in una prospettiva di programmazione strategica integrata.

E' stata rappresentata l'offerta abitativa dei dieci Comuni dell'ambito:

a OFFERTA ABITATIVA





piano di zona ambito di seregno

Il percorso si è sviluppato nelle seguenti fasi:

a



Temi rilevanti

Caratteri della domanda

- nel 2021 2,4% le domande di casa popolare soddisfatte (11 alloggi assegnati su 465 domande)
- 45,6% delle domande presentate da famiglie indigenti, 23% da persone sole

Temi di gestione

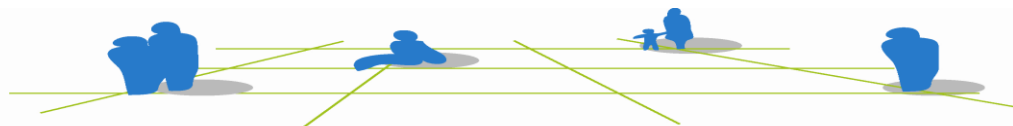
- Uso del patrimonio: turn over molto basso, casi di sottoutilizzo, difficoltà ad effettuare cambio alloggio
- Difficoltà a prevenire e trattare la morosità (fenomeno in crescita nell'ultimo biennio)
- Alta presenza di famiglie "storiche", oggi anziani (anche soli)
- Centralità del Settore Servizi Sociali nella gestione del patrimonio esistente > quadro multidimensionale sui nuclei grazie a contatto con i servizi sociali; facilità di attivazione di misure per gestire casi più complessi.
- Gestione integrata > rapporto con UT basato sulla gestione delle emergenze; ridotto coinvolgimento di UT e R quando non presente patrimonio comunale.

Mercato dell'affitto privato

- Difficoltà reperimento alloggi in affitto nel mercato privato per condizioni di ingresso sempre più restrittive (più garanzie, canoni alti);
- Sfratti in aumento terminato il "blocco sfratti" per Covid;
- Spesso i servizi sociali intercettano i casi quando lo sfratto è già esecutivo, portando a individuare soluzioni abitative emergenziali, non risolutive e onerose;
- Accordi locali per il canone concordato aggiornati nei 5 Comuni "ATA" dell'Ambito stabiliscono valori massimali molto alti che si avvicinano ai valori del mercato libero;
- Scarso ricorso al canone concordato.

Gli Obiettivi

- Mettere a punto nuove strategie di programmazione e gestione delle politiche della casa d'ambito attraverso la progettazione, costituzione e l'attivazione di un'Agenzia per l'Abitare.
- favorire un percorso di crescita e autonomia del Distretto sui temi dell'abitare in una



piano di zona ambito di seregno

prospettiva di apprendimento e sviluppo di nuove competenze.

Target

A chi si rivolge l'Agencia e quali bisogni esprime?

2 macro categorie: cittadini e servizi e servizi comunali.

a

CITTADINI	SERVIZI COMUNALI
Proprietari di immobili (1) Piccoli o grandi proprietari di patrimonio residenziale sfitto e non	Servizi Sociali per la Casa (1)
Cittadini in Fascia Grigia (1) Cittadini che vivono in case in affitto ma faticano a sostenerne i costi (rischio sfratto) Cittadini che cercano casa a prezzi sostenibili	Servizi Sociali professionali (2)
Cittadini in Fascia Debole (2) Cittadini che esprimono un bisogno multidimensionale (casa, lavoro, supporto al reddito, inclusione sociale, etc.)	Uffici Tecnici (2)
Inquilini SAP (2) Cittadini assegnatari degli alloggi SAP	

Quali sono i servizi erogati dall'Agencia?

2 macro categorie: servizi informativi e servizi di supporto.

Cittadini

Proprietari di immobili

1. Informazioni sulle diverse tipologie di contratti abitativi e sui contributi
2. Agevolazioni compensative / incentivi
3. Supporto nella ricerca di inquilini
4. Supporto rispetto ai contratti di locazione (in fase di stipula e successiva gestione)
5. Consulenza legale «leggera»

Cittadini in fascia grigia

1. Informazioni sull'offerta di alloggi presenti a livello territoriale e sulle opportunità di accesso anche alla casa (anche attraverso newsletter periodica) – incrocio domanda/offerta
2. Supporto per la compilazione delle domande per l'accesso ai contributi
3. Consulenza legale "leggera".

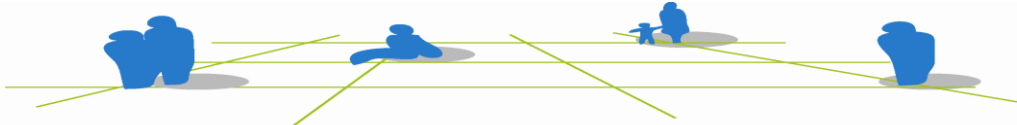
Cittadini in fascia debole

1. Informazioni sulle misure di sostegno all'abitare
2. Assistenza alla compilazione di bandi per accedere alle misure
3. Supporto alla pianificazione finanziaria (canone sostenibile)
4. Orientamento verso servizi di presa in carico
5. Supporto e assistenza rispetto alla morosità e al canone concordato
6. Consulenza legale "leggera"

Inquilini SAP

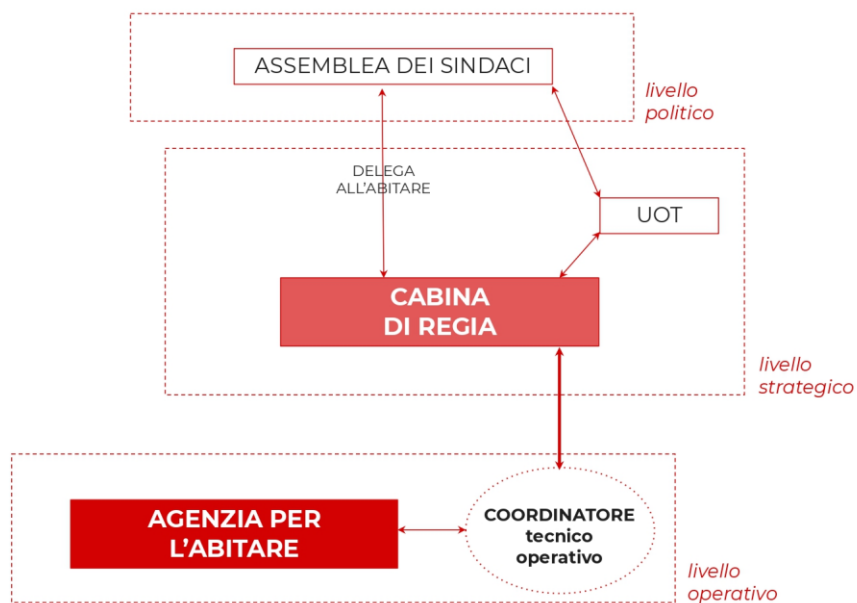
1. Informazioni sull'offerta di alloggi presenti a livello territoriale
2. Informazioni rispetto a diritti e doveri dell'abitare nei contesti SAP
3. Supporto alla compilazione di documentazione e alla formalizzazione di istanze
4. Supporto e orientamento verso misure SAP
5. Banca dati alloggi di ambito per favorire mobilità e cambio alloggio

Quali ruoli, strutture, regole guidano l'Agencia? [modello di governance]



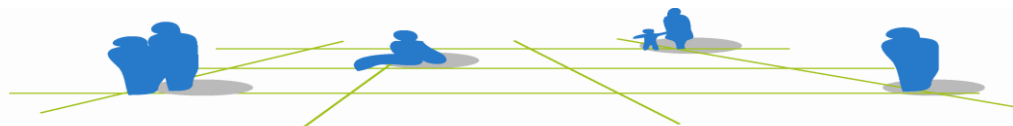
piano di zona ambito di seregno

a Sistema di governance.



a Cabina di Regia.

CHI È? componenti	COSA FA? ruolo	COME FUNZIONA? modalità organizzative
<p>Composta da:</p> <ul style="list-style-type: none"> referenti interni ai Comuni del Distretto, di riferimento sui temi della casa coordinatore dell'Agenzia dell'Abitare 	<p>Ha un ruolo di indirizzo tecnico</p> <p>Prende le decisioni</p>	<p>Si relaziona direttamente con il Delegato dell'Assemblea dei Sindaci e riferisce alla UOT</p>
<p>I comuni possono ma non devono necessariamente essere rappresentati in CDR</p>	<p>Ha il ruolo di connessione tra Agenzia e Piano di Zona</p>	<p>Si ritrova periodicamente, a cadenza mensile, ma individua momenti di confronto <i>ad hoc</i> per trattare questioni specifiche e contingenti</p>
<p>I componenti sono individuati formalmente</p>	<p>Ha il ruolo di connessione tra Agenzia e altri uffici comunali da coinvolgere in situazioni specifiche</p> <p>Definisce gli obiettivi di monitoraggio e partecipa alle attività di valutazione</p>	
	<p>Indirizza la governance «esterna»</p>	



piano di zona ambito di seregno

a Agenzia per l’Abitare.

CHI È? componenti	COSA FA? ruolo	COME FUNZIONA? modalità organizzative
E' un soggetto esterno da attivare in un processo di co-progettazione	Ha un ruolo strumentale rispetto all'attuazione delle politiche abitative	Identifica un Coordinatore
Prevede al suo interno figure professionali multidisciplinari in grado di offrire in modo competente ed efficace i servizi previsti	Collabora alla definizione e «mette a terra» gli obiettivi di programmazione identificati dalla Cabina di Regia	Si gestisce in autonomia nel rispetto degli accordi presi con l'Ufficio di Piano e i comuni
	E' responsabile ed eroga i servizi previsti	Individua dei referenti tecnici specializzati sui differenti temi intercettati dall'Agenzia, di riferimento per la Cabina di Regia
	Cura la dimensione di rete e di stakeholder engagement su temi specifici (governance «esterna»)	
	Svolge attività di monitoraggio in itinere e di valutazione	

Il progetto esito del percorso si configura come un nuovo punto di partenza per costruire le condizioni di attuabilità del dispositivo dell’Agenzia come nuovo servizio del territorio, per il quale individuare poi un soggetto gestore.

Prossimi passi

3 piste di lavoro:

1. Verso l’attivazione dell’Agenzia

- Sviluppo dell’agenzia nel tempo
- Organizzazione
- Governance interna
- Piano economico
- Bando di co-progettazione

2. Linee guida per l’ottimizzazione del patrimonio

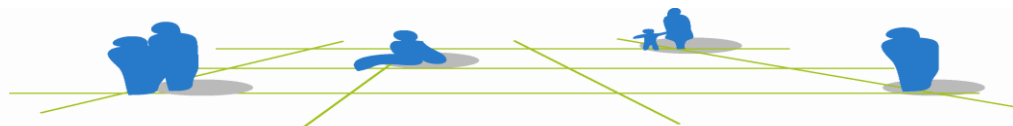
3. Linee guida per la gestione sociale della morosità.

L’intervento di Cossa e Alberio si è concluso evidenziando l’importanza dello sviluppo di una Governance interna all’Ambito per lo sviluppo di politiche abitative che non possa prescindere da coinvolgimento degli Uffici Tecnici verso una gestione integrata delle politiche abitative.

In conclusione dopo alcuni confronti, che hanno portato a precisare che i primi dati si sono raccolti anche tramite interviste ad operatori dei servizi sociali e uffici tecnici dei Comuni (in particolare per i Comuni di Seregno e Meda) e che l’Agenzia sarà un importante supporto all’Ufficio Tecnico e all’Ambito che concentra sempre più competenze “sull’abitare sociale”: dalla casa ai servizi per l’abitare.

Rispetto “all’aggancio” dei proprietari al fine di motivarne la massa a disposizione degli alloggi si condivide di prendere in considerazione lo sviluppo di un fondo di garanzia per i proprietari che sarà ripreso con la definizione dell’Avviso di coprogettazione.

Come richiesto vi sarà un componente dell’AdS nella Cabina di Regia sopra descritta individuato dall’Assessore Campi di Cogliate.



piano di zona ambito di seregno

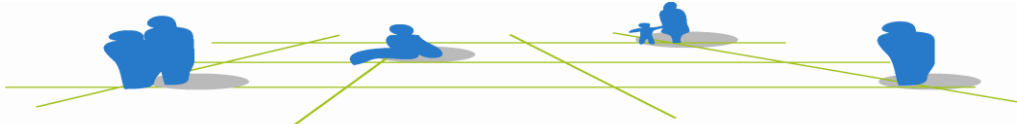
DECISIONE PRESA	RESPONSABILE	TEMPI
Sostegno al proseguo del percorso per la costituzione dell'Agenda per l'Abitare	AdS	Immediatamente esecutiva
L'Assessore Oriano Campi sarà il referente dell'AdS nella Cabina di Regia dell'Agenda	AdS	Immediatamente esecutiva

DISCUSSIONE PUNTO 2. ODG	Bilancio 2022
---------------------------------	----------------------

Si riportano le voci principali presentate sulle quali i componenti si sono confrontati:

ENTRATE BILANCIO 2022 - BOZZA 06/09/2022	
ENTRATE COMPLESSIVE BILANCIO 2022	
PNRR - Avviso 1/2021	€ 3.056.500,00
FNPS 2021- dgr 6573 del 30/06/2022	€ 931.554,31
FSR 2021-dgr n. 6819 del 02/08/2022	€ 883.793,12
FNA 2022-dgr n. 64 del 02/08/2022	€ 443.916,00
FNA 2022-una tantum decreto RL 10095/2022	€ 31.782,96
FNA 2022-DT ATS 295-2022	€ 79.894,00
Reddito di Autonomia Anziani - decreto RL n. 11553 del 03/08/2022	€ -
Reddito di Autonomia Disabili - decreto RL n. 11553 del 03/08/2022	€ 24.000,00
Sostegno al mantenimento dell'alloggioDGR 6491/2022	€ 44.009,00
Sostegno al mantenimento dell'alloggio DGR 6970/2022	€ 815.141,00
Trasferimenti dai Comuni dell'Ambito all'Ufficio di Piano	€ 171.805,81
Fondo Povertà - decreto 30/12/2021 del Ministero del Lavoro	€ 1.038.845,27
Potenziamento Servizi Sociali - DM 126 del 26/07/2022	€ 290.793,85
Minori in comunità Convenzione ATS Brianza-Ambito - al 19/08/2022 ATS ha confermato solo primo trimestre 2022 pari ad € 6.781,80	€ 6.781,80
interventi 2022 finanziati con risorse competenza 2021 o avanzi di amministrazione	€ 455.690,86
Bando GAP 2022- sviluppo progetto Mind the Gap-Andrea ha confermato fondi 2022	€ 110.000,00
Dopo di Noi -decreto RL n. 5501 del 26/04/2022	€ 204.647,00
PrInS - Avviso 1/2021	€ 197.000,00
Fondo Povertà Estreme accertato fondo di competenza 2021, per competenza 2022 non ci sono state attribuite risorse	€ 59.507,41
Totale	€ 8.845.662,39

\\Terzo\SOCIAL\UFFICIO DI PIANO\PDZ\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_15-09-2022



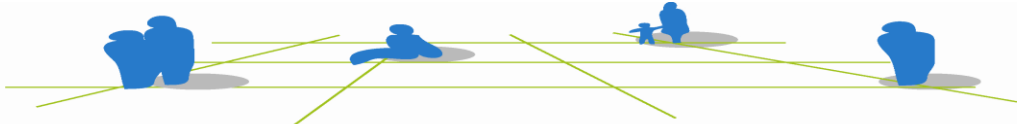
piano di zona ambito di seregno

dettaglio COSTI UFFICIO DI PIANO	
stipendio base personale di Seregno	
100% Bagarotti (cat D 36 ore)	€ 55.000,00
100% Umpierrez (cat C 30 ore)	€ 29.000,00
100% Tobaldini (cat D 10 ore x 47 sett)	€ 11.000,00
100% Colombo G. (cat D 6 ore x 47 sett)	€ 5.000,00
	€ 1.000,00
100% Uff. Personale Seregno stipendio base	€ 101.000,00
Trattamento accessorio personale Seregno	
Bagarotti (PO)	€ 9.500,00
Umpierrez (premio incentivante)	€ 1.250,00
Tobaldini (premio incentivante)	€ 416,67
Colombo G. (premio incentivante)	€ 250,00
aumento contrattuale dip Seregno	€ 4.000,00
Politiche Abitative: riconoscimento ore dedicate da personale del Comune di Giussano	
Rosanna Terraneo (€ 21,68 per 6 ore x 47 settimane)	€ 6.113,76
aumento contrattuale Terraneo	€ 250,00
Ribaltamento costi UdP	
uguale a quanto richiesto dall'Ambito di Carate x l'anno 2021	€ 10.000,00
totale Costi UdP	€ 132.780,43
nuova figura amministrativa (cat D tempo pieno) al momento non quantificabile	
non inserito costo Direttore UdP	

considerato premio incentivante di € 1.500,00 lordo, rapportato alle ore dedicate all'UdP

considerato uguale a Colombo G.

\\Terzo\SOCIAL\UFFICIO DI PIANO\PDZ\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_15-09-2022



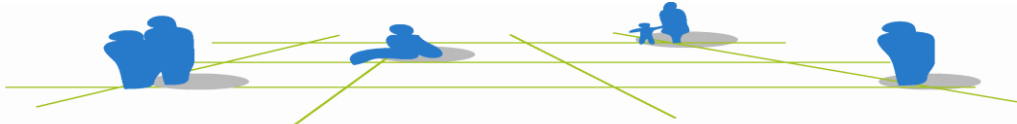
piano di zona ambito di seregno

TRASFERIMENTI DA COMUNI PER COSTI UFFICIO DI PIANO E TUTELA ASSOCIATA					
da Comuni per Costi UdP (Tutela e altri interventi)		Coprogettazione gennaio-marzo 2022 come da dt 158/2016 (mail del 05/05/2022 ore 13,44)		Costi UdP	TOTALE
Comuni	Popol. 31/12/2021	€	€	€	€
Barlassina	6.931	€	1.561,52	€	5.410,07
Ceriano L.to	6.682	€	-	€	5.215,71
Cogliate	8.466	€	1.907,35	€	6.608,23
Giussano	26.146	€	5.890,56	€	20.408,54
Lazzate	7.714	€	1.737,92	€	6.021,25
Lentate	15.905	€	3.583,32	€	12.414,82
Meda	23.479	€	5.289,70	€	18.326,79
Misinto	5.676	€	1.278,77	€	4.430,46
Seregno	45.177	€	12.384,26	€	35.263,40
Seveso	23.933	€	5.391,98	€	18.681,16
Totali	170.109	€	39.025,38	€	132.780,43

\\Terzo\SOCIAL\UFFICIO DI PIANO\PDZ\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_15-09-2022

ENTRATE COMPLESSIVE BILANCIO 2022	
PNRR - Avviso 1/2021	€ 3.056.500,00
FNPS 2021- dgr 6573 del 30/06/2022	€ 931.554,31
FSR 2021-dgr n. 6819 del 02/08/2022	€ 883.793,12
FNA 2022-dgr n. 64 del 02/08/2022	€ 443.916,00
FNA 2022-una tantum decreto RL 10095/2022	€ 31.782,96
FNA 2022-DT ATS 295-2022	€ 79.894,00
Reddito di Autonomia Anziani - decreto RL n. 11553 del 03/08/2022	€ -
Reddito di Autonomia Disabili - decreto RL n. 11553 del 03/08/2022	€ 24.000,00
Sostegno al mantenimento dell'alloggioDGR 6491/2022	€ 44.009,00
Trasferimenti dai Comuni dell'Ambito all'Ufficio di Piano	€ 166.381,74
Fondo Povertà - decreto 30/12/2021 del Ministero del Lavoro	€ 1.038.845,27
Potenziamento Servizi Sociali - DM 126 del 26/07/2022	€ 290.793,85
Minori in comunità Convenzione ATS Brianza-Ambito - al 19/08/2022 ATS ha confermato solo primo trimestre 2022 pari ad € 6.781,80	€ 6.781,80
interventi 2022 finanziati con risorse competenza 2021 o avanzi di amministrazione	€ 455.690,86
Bando GAP 2022- sviluppo progetto Mind the Gap-Andrea ha confermato fondi 2022	€ 110.000,00
Dopo di Noi -decreto RL n. 5501 del 26/04/2022	€ 204.647,00
PrInS - Avviso 1/2021	€ 197.000,00
Fondo Povertà Estreme accertato fondo di competenza 2021, per competenza 2022 non ci sono state attribuite risorse	€ 59.507,41
Totale	€ 8.025.097,32

\\Terzo\SOCIAL\UFFICIO DI PIANO\PDZ\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_07-09-2022



piano di zona ambito di seregno

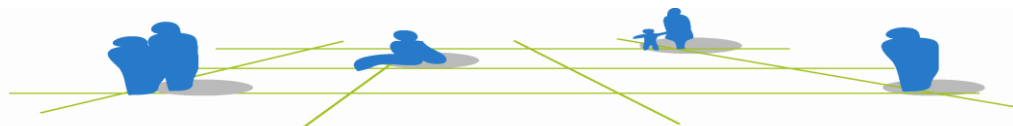
RIPARTO MONTE ORE NUOVE ASSUNZIONI POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI 2022

Monte ore annuale previsionale 01/01/2022-31/12/2022
assistenti sociali comunali assunte nel 2021

attribuito con DM 126-
2022

COMUNE	NOME AS	ORE ANNUE 2022	€	290.793,85
BARLASSINA	D'Orrio	1.814	€	25.557,17
CERIANO	Muscariello	1.814	€	25.557,17
COGLIATE	Preziosi	1.814	€	25.557,17
GIUSSANO	Cambiaghi	1.814	€	25.557,17
LAZZATE	Mangiaracina	1.814	€	25.557,17
LENTATE	Clerici	1.210	€	17.047,51
MEDA	Biasi	1.814	€	25.557,17
MISINTO	Genna	1.814	€	25.557,17
SEREGNO	Vidali	3.629	€	51.128,43
	Monti			
SEVESO	Andriola	3.103	€	43.717,70
	Tosatto			
	Rumolo			
TOTALE		20.640	€	290.793,85

\\Terzo\SOCIALI\UFFICIO DI PIANO\PDZ\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_07-09-2022



piano di zona ambito di seregno

totale FNPS 2022	€	931.554,31
INTERVENTI FINANZIATI CON FNPS 2022		
ANNO 2022		
Sportello Lavoro 2022 (aprile-dicembre 2022)	€	38.280,00
Ufficio Unico luglio-dicembre 2022	€	5.601,34
Ufficio Progetti luglio-dicembre 2022	€	5.816,00
Centri per la Famiglia cofinanz a favore di Offerta Sociale 2022	€	1.500,00
ANNO 2023		
Sviluppo Sportello Telematico di Ambito 2023	€	20.000,00
CSI 2023	€	15.236,34
sportello Multietnico+Mediazione Linguistica 2023	€	28.000,00
Tutela e opzionali UdP 2023	€	-
Artemide 2023	€	26.582,81
Sportello Lavoro 2023	€	51.040,00
Ufficio Unico 2023	€	11.202,68
Ufficio Progetti 2023	€	11.632,00
Centri per la Famiglia cofinanz a favore di Offerta Sociale 2023	€	1.500,00
Agenzia per l'abitare € 23,54 per 38 ore per 47 sett	€	42.000,00
Totale interventi da finanziare	€	258.391,17
FNPS da ripartire fra i Comuni	€	673.163,14

\\Terzo\SOCIALI\UFFICIO DI PIANO\PDZI\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_07-09-2022



piano di zona ambito di seregno

RIPARTO RISORSE BILANCIO 2022													
		€ 673.163,14		€ 44.009,00		230793,00 €		6.791,00 €		23.207,41			
Comuni	Popol. 31/12/2020	FNPS di competenza	trattenute da fare da FNPS	FNPS da trasferire	Politiche Abitative dgr 6491/2022	Potenziamento Servizi Sociali	Minori in Comunità - dati del solo primo trimestre 2022	Povertà estreme	Restituzione a Ceriano x proroga Coprogettazione finalizzata con avanzzi di amministrazione		IPOTESI di riparto FSR 2022 in attesa del piano di riparto effettivo (uguale riparto FSR 2021 solo rimborso per servizi, non compresa quota 15% per Vulnerabilità)	TOTALE PER COMUNE	Comuni
Barlassina	6.972	€ 27.605,33		€ 27.605,33	€ 1.793,12	€ 25.557,17	€ -	€ 2.424,60			€ 51.729,68	€ 109.109,91	Barlassina
Ceriano Lto	6.671	€ 26.413,54		€ 26.413,54	€ 1.728,70	€ 25.557,17	€ -	€ 2.337,49	€ 7.755,26		€ 3.945,19	€ 67.637,36	Ceriano Lto
Cogliate	8.461	€ 33.500,97		€ 33.500,97	€ 2.190,24	€ 25.557,17	€ -	€ 2.961,57			€ 28.640,13	€ 92.850,08	Cogliate
Giussano	26.060	€ 103.183,45		€ 103.183,45	€ 6.764,25	€ 25.557,17	€ 6.256,80	€ 9.146,38			€ 147.205,95	€ 298.114,00	Giussano
Lazzate	7.789	€ 30.840,21	€ 1.737,92	€ 29.102,29	€ 1.995,69	€ 25.557,17	€ -	€ 2.698,51			€ 15.813,72	€ 75.167,38	Lazzate
Lentate	15.969	€ 63.228,57		€ 63.228,57	€ 4.114,79	€ 17.047,51	€ 525,00	€ 5.563,88			€ 89.567,78	€ 180.047,53	Lentate
Meda	23.424	€ 92.746,32		€ 92.746,32	€ 6.074,27	€ 25.557,17	€ -	€ 8.219,41			€ 49.853,32	€ 182.244,49	Meda
Misinto	5.625	€ 22.271,95		€ 22.271,95	€ 1.468,44	€ 25.557,17	€ -	€ 1.985,57			€ 10.001,77	€ 61.284,90	Misinto
Seregno	45.287	€ 179.311,93		€ 179.311,93	€ 11.687,77	€ 51.128,43	€ -	€ 15.803,79			€ 245.252,35	€ 503.184,27	Seregno
Seveso	23.756	€ 94.060,86		€ 94.060,86	€ 6.191,72	€ 43.717,70	€ -	€ 8.372,23			€ 95.052,41	€ 247.394,92	Seveso
Totali	170.014	€ 673.163,14	€ 1.737,92	€ 671.425,22	€ 44.009,00	€ 290.793,85	€ 6.781,80	€ 59.507,41	€ 7.755,26	€ -	€ 736.762,30	€ 1.817.034,84	Totali

\\Terzo\SOCIAL\UFFICIO DI PIANO\PDZI\Bilancio 2022\Bilancio 2022_bozza_07-09-2022

DECISIONE PRESA	RESPONSABILE	TEMPI
Vi saranno successivi aggiornamenti in relazione alla definizione e acquisizione dei fondi	UdP AdS	Prossime AdS

Verbale redatto a cura di Andrea Bagarotti